

enán ta zabal zazu



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

EKONOMIA
ETA ENPRESA
FAKULTATEA
FACULTAD
DE ECONOMÍA
Y EMPRESA



Edición 38 (2025-2026)

Executive MBA

Máster en Dirección
y Gestión de Empresas

www.ehu.eus/ieae





**El formato
de nuestro
Executive MBA
permite
compaginar
tu actividad
profesional con
la mejor
formación:**

FORMATO:

Combinación de formación presencial, en fin de semana, con apoyo *on line*, a lo largo del curso.

CARGA LECTIVA:

60 créditos, en 320 horas lectivas presenciales.

EDICIÓN 2025-2026:

Periodo lectivo, con clases presenciales

Del 26 de setiembre de 2025 al 4 de julio de 2026.

Periodo tutorizado para la realización y defensa del TFM

Del 1 de setiembre al 18 de diciembre.

PLAZO DE INSCRIPCIÓN:

Del 10 de marzo al 19 de septiembre (excepto agosto).

Horario: de 9:00 h a 14:00 h.

SESIONES:

- Viernes: 16.00 h – 21.00 h
- Sábados: 08.15 h – 13.15 h

Master presencial con la opción de seguir las clases **online** hasta en un máximo del 25% de las horas lectivas

PERIODOS VACACIONALES:

- Verano: julio y agosto.
- Navidad: dos semanas.
- Semana Santa: dos semanas.

LOCALIZACIÓN:

Facultad de Economía y Empresa de la UPV/EHU (Sarriko) Lehendakari Aguirre, 83 48015 Bilbao.

Casi cuatro décadas impulsando las carreras profesionales de los directivos y directivas de Euskadi

El Máster en Dirección y Gestión de Empresas- Executive MBA te ofrece una oportunidad única de impulsar y transformar tu carrera profesional.

Nuestro programa te proporcionará las herramientas necesarias para potenciar y desarrollar tus habilidades y competencias directivas e impulsar tu trayectoria profesional con la máxima eficacia, integrándote en una red de contactos profesionales de máximo interés.

El Máster en Dirección y Gestión de Empresas- Executive MBA (Título de Postgrado de la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea) se imparte en la Facultad de Economía y Empresa (Sarriko) desde el curso académico 1988/89. Está organizado por Empresa Institutua - Instituto de Economía Aplicada a la Empresa de la UPV/EHU y patrocinado por el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia

y la Fundación Emilio Soldevilla para la Investigación y Desarrollo de la Economía de la Empresa (FESIDE).

El 75 % del alumnado manifiesta haber mejorado su posición profesional en su empresa o cambiado a otra gracias al Máster (*)

Cuenta, además, con la colaboración del Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Bizkaia, del Colegio Vasco de Economistas, del Colegio Oficial de Arquitectos Vasco-Navarro y de la consultora de empleo Michael Page.

(*) Según encuesta de evolución laboral realizada al alumnado de la promoción 33 (2020-2021).

Por qué estudiar nuestro Máster



Hoy en día, y más con el despliegue de la Inteligencia Artificial, la función directiva requiere de habilidades y conocimientos que ayuden a lograr el éxito de las organizaciones. Liderazgo, visión estratégica, habilidad analítica y pensamiento disruptivo son, entre otras, competencias directivas que potenciamos en el Executive MBA para que puedas crecer en tu carrera profesional y directiva.

Si quieres promocionarte en tu empresa, dar el salto a nuevos proyectos más ambiciosos o crear tu propio negocio, este es tu máster.

01

IMPULSO A TU CARRERA PROFESIONAL

Perfecciona tus habilidades, renueva tus herramientas y conoce las últimas tendencias del mundo empresarial. Todo de la mano de los mejores docentes y profesionales con exitosas trayectorias.

Incluir nuestro Executive MBA en tu currículum supone un reconocimiento adicional que te permitirá alcanzar la evolución que buscas y pondrá a tu alcance tanto nuevas posibilidades profesionales como una amplia red de contactos.

Contarás, además, con la colaboración de la **consultora Michael Page**, para orientarte en tu proyección profesional, siempre que lo necesites, y con **mentores/as de reconocido prestigio profesional**, si lo requieres, gracias a la colaboración de la Asociación de Graduados/as del Máster.

02

LIDERAZGO

El Executive MBA te ayuda a desarrollar tus capacidades y todo tu potencial, con una formación que enfatiza las habilidades de liderazgo y gestión de personas y organizaciones. Nuestro programa no se limita a transferir conocimientos, sino a potenciar líderes para las organizaciones.

Podrás medir, con un método contrastado, tu estilo de liderazgo, tus conductas y factores motivadores, para conocerte mejor y desarrollar un liderazgo más efectivo.

03

METODOLOGÍA Y PROGRAMA

Trabajamos con una **metodología innovadora y de aplicación eminentemente práctica**, con un marcado énfasis en el emprendimiento tanto corporativo como en empresas de nueva creación.

El contenido de nuestro programa te aportará un mayor conocimiento del entorno y su repercusión en las organizaciones, una visión global y de relaciones entre las diferentes áreas funcionales, los diferentes modelos de negocio, visión estratégica, técnicas de gestión avanzadas y tendencias que están impactando en el mundo de la gestión.



04

EXPERIENCIA COMPARTIDA Y 'NETWORKING'

Nuestro Executive MBA va más allá de un programa formativo. Es un foro permanente de relación, práctica y desarrollo profesional, que sirve tanto para mejorar la capacidad directiva y emprendedora individual y colectiva de sus miembros, como sus niveles de empleabilidad.

La heterogeneidad de nuestro alumnado, tanto en formación como experiencia en diferentes sectores, aporta un importante aprendizaje a través de la interrelación con personas que comparten inquietudes y que atesoran experiencia y saber empresarial.

Mientras realizas el Máster podrás tener **acceso a eventos y profesionales de primer nivel** mediante la **Asociación de Graduados/as del EMBA**, integrada por cerca de 500 directivos y directivas, asociación a la que te podrás incorporar cuando lo finalices.

05

ENCUENTROS CON PROFESIONALES Y EMPRESAS DE ÉXITO

Nuestra amplia red de contactos nos permite conseguir que profesionales de éxito en puestos de máxima responsabilidad nos expongan en primera persona su experiencia y conocimiento.

Más de 300 líderes de organizaciones punteras han compartido su experiencia con los más de **1.400 directivos y directivas** que ya han cursado nuestro Executive MBA en estos 37 años de actividad.

06

MÁXIMO RETORNO A UN PRECIO SIN COMPETENCIA

Este Máster está organizado por un equipo de profesionales de contrastado compromiso, experiencia y calidad. Se desarrolla en una universidad pública (UPV/EHU), que pone todos los medios a su disposición. Cuenta, también, con el apoyo de otras dos instituciones, una pública (Diputación Foral de Bizkaia) y otra privada (FESIDE), que contribuyen económicamente a su desarrollo.

Además, por su naturaleza, no busca el beneficio económico, sino social. Todo ello permite que esta oferta de extraordinario valor pueda ser realizada a un precio de 6.500 euros.

Perfil de nuestro alumnado

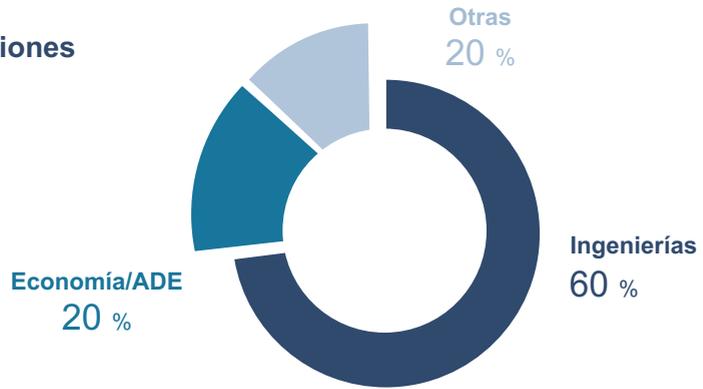
Nuestro Executive MBA está dirigido a profesionales con experiencia laboral, preferentemente directiva, interesados en mejorar y contrastar sus conocimientos empresariales, habilidades directivas y relaciones personales.

La diversidad de perfiles académicos de nuestro alumnado, así como los diferentes sectores y empresas de procedencia, da lugar al desarrollo de un ecosistema de aprendizaje que fomenta el intercambio de ideas y experiencias reales que te permitirán crecer profesionalmente.

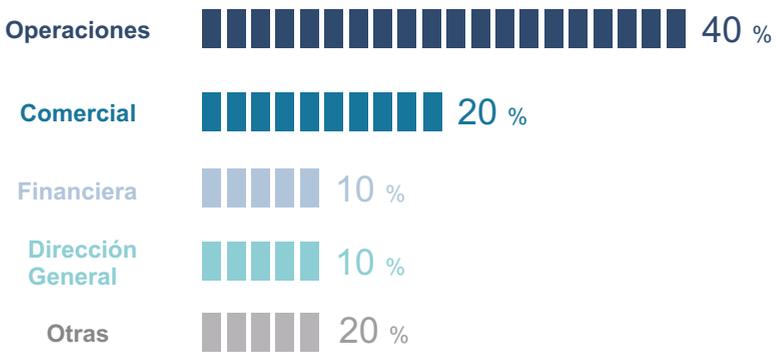
Para acceder al Máster es imprescindible tener titulación universitaria y experiencia laboral.



Titulaciones



Área Funcional



* Datos medios de las tres últimas promociones
** Un porcentaje de las plazas (máximo 20%) se destinará a personas desempleadas con amplia experiencia empresarial.

Algunas empresas donde trabaja nuestro
alumnado Executive MBA:





Imanol Martín

Head of Sales Management & Project Coordination. VENSTAL BY GUARDIAN GLASS SERVICES

Executive MBA 2025

“En el Master el networking es brutal, con acceso a gente top y oportunidades que no surgen en otros entornos. También la formación estratégica, que te cambia la forma de ver los negocios. Y, sin duda, las habilidades que desarrollas, desde liderazgo hasta negociación, son un antes y un después.”

“El MBA me aporta la visión empresarial que complementa mi trayectoria en I+D+i. Como doctor e investigador, transformar la innovación en negocio es clave para generar impacto real. Este programa me brinda herramientas para gestionar proyectos estratégicos y escalar tecnologías disruptivas.”

Gerardo Brossy

CEO de PAPPSTOR

Executive MBA 2025





“En las clases del MBA Executive, tengo la oportunidad de reflexionar sobre mi experiencia profesional y compartirla con mis compañeros además de complementarla con los conocimientos que nos proporcionan los profesores y ponentes.”

Isabel Albizu

Project Leader en GRUPO MAIER

Executive MBA 2025



Metodología

El plan académico está ideado para que exprimas tu potencial al máximo y adquieras todos los conocimientos y herramientas que necesitas para dar un paso más allá en tu carrera profesional.

Aprende los fundamentos de la dirección empresarial, la toma de decisiones de alta dirección y la resolución de problemas complejos. Pon de tu lado todas las oportunidades para convertirte en una persona líder en el ámbito directivo.

Nuestra metodología flexible y práctica permite que el alumnado pueda adquirir conocimientos sobre técnicas de gestión y desarrollar sus capacidades y habilidades directivas.

En nuestro MBA se combinan:

- **Exposiciones de profesorado y alumnado, cuyo *expertise* es compartido** en beneficio de todos.
- Focus group.
- **Prácticas de simulación empresarial** (*Business Game* y *Role-playing*).
- **Método del caso.**

- **Conferencias de profesionales de reconocido prestigio.**
- Visitas a empresa.
- Creación tutorizada de empresas.
- **Plan estratégico de una empresa real.**
- **Tutorización personalizada para la elaboración de trabajos tanto individuales como grupales.**
- Diagnósticos personalizados de conducta, motivación y liderazgo.
- **Actividades de *Team Building*** fuera del aula.
- **Orientación laboral general y específica.**
- **Mentoring.**

El alumnado cuenta con el apoyo de una plataforma virtual para el seguimiento del Máster.

Evaluación

— Trabajos, tanto individuales como en equipo, que se proponen en cada módulo del programa académico y Trabajo Fin de Máster (Plan Estratégico de una empresa real).

— Este Máster es presencial, pero con la flexibilidad de poder asistir hasta un 25% de las clases en formato On Line, de modo que puedas compaginar sin problemas tu actividad profesional y personal con este periodo formativo.

Programa



DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

(13 CRÉDITOS)

- Análisis del entorno.
- Análisis de la empresa.
- Fijación de objetivos.
- Formulación de estrategias.
- Elaboración, implantación y control del plan estratégico.
- CMI (Cuadro de Mando Integral).
- Estrategias de internacionalización.
- Sistemas de información empresarial y vigilancia competitiva.
- Emprendimiento y desarrollo de negocios.



LIDERAZGO DE ORGANIZACIONES

(5.75 CRÉDITOS)

- Dirección, organización y estructura.
- Diseño organizacional y administración del cambio.
- Liderazgo.
- Negociación.
- Motivación.
- Comunicación.
- Presentaciones eficaces.
- Autoconocimiento.



CONTABILIDAD

(5.25 CRÉDITOS)

- Principios contables.
El balance de situación.
- Los estados económicos y financieros.
- Contabilidad de costes.
- Análisis de los estados financieros.
- Análisis estructural y económico.



PERSONAS Y TALENTO

(4 CRÉDITOS)

- El factor humano y la dirección.
- Dirección estratégica de personas.
- Prácticas de gestión de personas: gestión por capacidades, gestión del talento, selección, valoración, y desarrollo.
- Retribución total.
- Cultura organizacional.
- Evaluación y control de la dirección de personas.
- Relaciones laborales.



FINANZAS

(5 CRÉDITOS)

- Fuentes de financiación empresarial.
- Financiación internacional.
- Selección de inversiones.
- Gestión del circulante.
- Planificación y control financieros.
- Gestión de riesgos.
- Gestión de operaciones internacionales.



MARKETING

(3.75 CRÉDITOS)

- Marketing: la clientela en el centro del negocio.
- Producto, servicio, experiencia para generar valor.
- Fijación de precios.
- Distribución en la era omnicanal.
- Comunicación comercial y social media marketing.
- Marketing digital. SEO, SEM y analítica digital.
- Decisiones de marketing basadas en big data.
- Negociación comercial.
- Gestión integral de la función de marketing.
- Plan de marketing.



DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN OPERATIVA

(2 CRÉDITOS)

- Gestión de la innovación
- Lean manufacturing e industria 4.0.
- Sistemas de Información y transformación digital.
- *Blockchain*.
- Inteligencia artificial.



CONFERENCIAS Y VISITAS

(4 CRÉDITOS)

Conferencias impartidas a lo largo del desarrollo del Máster, a cargo de ponentes de reconocido prestigio profesional y visitas a empresas relevantes del entorno.



PROYECTO FIN DE MÁSTER

(17.25 CRÉDITOS)

- Trabajo Fin de Master: Plan Estratégico

Conferencias 2024-2025

Bajo el título 'Encuentros con la empresa' celebramos un ciclo de conferencias, de periodicidad mensual, que tienen como objeto compartir conocimiento y experiencias de profesionales del mundo de la empresa y de la gestión con el alumnado del Máster y la sociedad.



José POZA
Presidente de
**STELLIUM
CAPITAL**



Mariano UCAR
Presidente de **FAES**



Ernesto UBIETO
Director de Marketing de
UK de **HILTI**



Adolfo REBOLLO
CEO de **GRUPO
INGETEAM**



**Tamara
YAGÜE**
Presidenta de
CONFEBASK



Patxo TELLERÍA
Director, productor y actor.
TARTEAN TEATROA



Joseba SEGURA
Obispo de la
DIÓCESIS DE BILBAO



Remedios ORRANTIA
Directora Global de Recursos
Humanos de **VODAFONE**



Juan Tomás HERNANI
CEO de
SATLANTIS



Mikel RENTERÍA
Fundador y líder de
**WOP (WALK ON
PROYECT)**



Lara MARTÍN
Presidenta de **BISUBI
Fundazioa**



Andrés SENDAGORTA
Presidente de Grupo
SENER



Rosa CARABEL
CEO de **EROSKI**



Delio DÍAZ
Director General de
ILUNION Retail



Marco PINEDA
Director General de
SIDENOR



Antonio MARTÍNEZ
Presidente de
DIAGNOSTIC, en GRIFOLS



Jon FERNANDEZ
Director Corporativo de
ORBEA

Visitas a empresas

Visitas para conocer de primera mano instalaciones, experiencias y formas de gestión del entramado empresarial, también para desarrollar actividades de team building, con metodologías innovadoras de gestión de equipos y desarrollo de personas.



UXARTE

Sidrería vizcaína reconocida por la calidad de su producción frutal y sidrera.



MERCEDES-BENZ

Planta productiva de esta multinacional de automoción en Vitoria-Gasteiz.



AGRIMAC

Empresa de maquinaria ligera, ubicada en Amorebieta.



SIDENOR

Empresa industrial líder en la producción de aceros largos especiales.



BRIDGESTONE

Planta vizcaína de la empresa multinacional japonesa fabricante de neumáticos.



OUTDOOR TRAINING

Colaboración con empresa de actividades y experiencias de Team building para organizaciones.

Profesorado

Nuestro profesorado está compuesto por profesionales externos de reconocido prestigio del mundo de la empresa y de la consultoría, y profesorado doctor de la Facultad de Economía y Empresa de la UPV/EHU y de otras universidades, con amplia experiencia en gestión y formación directiva.

DIRECCIÓN ESTRATEGICA

Juan DEL HOYO ALBENIZ ●
Domingo GARCÍA MERINO
Idoia IDÍGORAS GAMBOA
Unai MENDIKOTE MERINO ●
María SAIZ SANTOS
Nerea SAN MARTÍN ALBIZURI
Oihana VALMASEDA ANDÍA
Oskar VILLARREAL LARRINAGA

LIDERAZGO DE ORGANIZACIONES

Jon BARRUTIA GÜENAGA
Imanol BASTERRETxea MARKAIDA
Sergio DE MIGUEL TARONCHER ●
Mikel GARAIZABAL PILDAIN ●
Jon LANDETA RODRÍGUEZ
Javier MARTÍNEZ ALDANONDO ●
P. Pablo RAMOS REGALADO ●
Lucia SÁEZ VEGAS
Susana TEJADA BARRENETXEA

CONTABILIDAD

Igor ÁLVAREZ ETXEBERRIA
Teodoro CARABALLO ESTEBAN
Ander IBARLOZA ARRIZABALAGA
Valeriano SANCHEZ FAMOSO
Gaizka ZUBIAUR ETCHEVERRY

PERSONAS Y TALENTO

Alberto BARRIOS AYALA ●
Josep CAPELL GUIU ●
Fernando DE SANTIAGO ●
Jon LANDETA RODRÍGUEZ
Federico PÉREZ SENDRA ●
P. Pablo RAMOS REGALADO ●
Jaime SEGALÉS FIDALGO ●
Juan Luis URRUTIA TXOPITEA ●
José Luis ZAYAS CALVO ●

FINANZAS

José María AMORRORTU CAMPILLO
Txomin ITURRALDE JAINAGA
Miguel Ángel PÉREZ MARTÍNEZ
Ainara RAMÍREZ BALTZIZKUETA ●
Luis SANGRÓNIZ BILBAO ●
Juan SANTOS FERNÁNDEZ ●

MARKETING

Gorka GOIKOETXEA EGIZABAL ●
Pedro GÓMEZ RODRÍGUEZ
Vicente GUTIÉRREZ AGUIRRE ●
Julián PANDO GARCÍA
Alex RAYÓN JEREZ ●
Imanol TORRES MELERO ●
Iñaki VIDAURRAGAZA Z. ●
Pilar ZORRILLA CALVO

DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN OPERATIVA

Luis ALONSO ESPESO ●
Goizalde HERNANDO SARATXAGA
Oscar LAGE SERRANO ●
Alex RAYÓN JEREZ ●
Jose María VILLATE BLANCO

EQUIPO DE DIRECCIÓN

Jon LANDETA RODRÍGUEZ
Julián PANDO GARCÍA
Pilar ZORRILLA CALVO



SECRETARIA DEL MÁSTER

Cristina ARÍSTEGUI FUENTES
mbasarriko@ehu.eus



Julián PANDO GARCÍA
julian.pando@ehu.eus

Pilar ZORRILLA CALVO
pilar.zorrilla@ehu.eus

Jon LANDETA RODRÍGUEZ
jon.landeta@ehu.eus

Asociación de Graduados

Integrada por graduados y graduadas en este Máster que voluntariamente quieren formar parte de la misma, tiene como objeto ser un cauce de conexión y de desarrollo humano y profesional para los titulados del Máster.

Cuenta ya con treinta y cinco años de existencia, en torno a 500 miembros, y una vitalidad que se manifiesta año a año. El alumnado de la edición en vigor del Executive MBA tiene acceso a todos los servicios y actividades de la asociación en las mismas condiciones que sus miembros.

Sus principales actividades se centran en las siguientes áreas:

- Conferencias de profesionales de reconocido prestigio.
- Acceso a las actividades que organiza APD (Asociación para el Progreso de la Dirección) para todo el alumnado del Máster, gracias al acuerdo suscrito entre ambas organizaciones.
- Formación directiva.
- Bolsa de Trabajo.
- Foros de debate.
- Red de inversiones.
- Visitas a empresas.
- Cenas-coloquio.
- Encuentros de *networking*.
- Foro *on-line* de asociados.
- Campeonatos de pádel, BTT y golf.
- Mentoring.

<http://sarrikombaalumni.com>

Inscripción y matrícula

Facultad de Economía y Empresa (Sarriko)

Avda. Lehendakari Aguirre, 83
48015 BILBAO.

Edificio Despachos, 1ª planta,
despacho nº 68 OC44
Cristina Arístegui

Plazo de inscripción:

Del 1 de abril al 19 septiembre
(excepto agosto)

Horario: de 9:00 h a 14:00 h

Tfno: 94 601 37 08/09

e-mail: mbasarriko@ehu.eus

www.ehu.es/ieae

Matrícula: 6.500 €

El Master en Dirección y Gestión de
Empresas-Executive MBA se reserva la
posibilidad de introducir modificaciones en
el Programa de la edición 2025-2026.

Abril 2025

www.ehu.eus/ieae



ENTIDADES COLABORADORAS

