

PROGRAMA GARAITUZ PROGRAMA

Seminario	Fecha y hora		Ponente/s previsto/s
Presentación del programa formativo y del programa Garaituz	26-1-2015	8:00-9:00	Equipo de coordinación Garaituz-UPV/EHU
<i>Módulo 1: Contexto empresarial de la pyme vasca (12 horas)</i>			
El contexto económico general de las pymes vascas	26-1-2015	9:00-11:00	Jesús Garmendia (Economía Aplicada V, UPV/EHU)
Principales agentes en la política industrial y tecnológica vasca	26-1-2015	11:00-13:00	Mikel Navarro (Orkestra, Universidad de Deusto)
Desarrollo local vasco: Territorio, Innovación y Clústers	27-1-2015	9:00-11:00	Mikel Zurbano (Economía Aplicada I, UPV/EHU) eta Miren Larrea (Orkestra, Universidad de Deusto)
Empresas en situación de vulnerabilidad en Gipuzkoa: el diagnóstico del Plan de choque	27-1-2015	11:00-13:00	Rafael Etxezarreta (Socio Director, OPE consultores) y Juan Ramón Oyarzabal (director de Proyectos, OPE)
Modelo de intervención en el programa Garaituz por parte de la UPV/EHU	28-1-2015	9:00-11:00	Alberto Díaz de Junguitu (Economía Aplicada I, UPV/EHU) e Iñaki Heras (Organización de empresas, UPV/EHU)
	Aula 2.9		
Modelo empresarial vasco: el cambio necesario	28-1-2015	11:00-13:00	Koldo Saratxaga (K2K emocionando, ner group)
	Aula 2.9		
<i>Módulo 2: La consultoría para pymes: funciones y objetivos clave (10 horas)</i>			
La consultoría para la apertura de nuevos mercados	29-1-2015	9:00-11:00	Ignacio Fernández Zabaleta (ONURA Consulting)
La consultoría para el desarrollo y el cambio organizativo	29-1-2015	11:00-13:00	Óscar García (K2K emocionando, ner group)
Asesoramiento en viabilidad económico-financiera para pymes	30-1-2015	9:00-11:00	Rafael Etxezarreta (Socio Director, OPE consultores) y Juan Ramón Oyarzabal (director de Proyectos, OPE)
Asesoramiento comercial para pymes	30-1-2015	11:00-13:00	Zigor Maritxalar Goñi (Director General BBTS, ex-alumno E.U.E.E.)
RSC, ética y deontología de la consultoría para pymes	2-2-2015	9:00-11:00	Mikel Badiola (Colegio Vasco de Economistas) y Ainhoa Garayar (Economía Financiera I, UPV/EHU)
<i>Módulo 3: La caja de herramientas para la consultoría y la intervención en pymes (14 horas)</i>			
Asesoramiento en reorganización estratégica y de cambio de modelo de negocio	2-2-2015	11:00-13:00	Ion Uzkudun y Javier Martín (Abantian)
Modelos, herramientas y técnicas de mejora de la gestión	3-2-2015	9:00-11:00	Galder Lasuen (Responsable en EUSKALIT de los contrastes Externos/Diagnósticos de Gestión)
Control interno y control de costes para pymes	3-2-2015	11:00-13:00	Eduardo Malles (Economía Financiera I, UPV/EHU)
Mejora de procesos de producción: visión aplicada centrada en la pyme vasca	4-2-2015	9:00-11:00	Jesús Mari Larrañaga (Organización de empresas, UPV/EHU)
Equipos de mejora autogestionados: elemento clave también en pymes	4-2-2015	11:00-13:00	Joana Saratxaga (K2K emocionando, ner group)
Herramientas para la facilitación de procesos de cambio	5-2-2015	9:00-11:00	Susana Surutusa (OC&C Coaching & Consulting)
Herramientas informáticas: instrumentos operativos clave al servicio de la mejora	5-2-2015	11:00-13:00	José Miguel Blanco (Facultad de Informática, UPV/EHU)

PROGRAMA GARAITUZ PROGRAMA

Módulo 4: El asesoramiento y la intervención en pymes en la práctica (24 horas)

Modelo de intervención de una consultoría en la Línea 1 del programa Garaituz (I)	6-2-2015	9:00-11:00	Rafael Etxezarreta (Socio Director, OPE consultores) y Juan Ramón Oyarzabal (Director de Proyectos, OPE)
Modelo de intervención de una consultoría en la Línea 1 del programa Garaituz (II)	6-2-2015	11:00-13:00	Vicente Ruiz Estornell (ex-alumno E.U.E.E.) y Nerea Basurto Arraztio (Sayma Consultores)
Modelo de intervención en la Línea 2 del programa Garaituz por parte de la UPV/EHU	6-2-2015	15:00-17:00	Alberto Díaz de Junguitu (Economía Aplicada I, UPV/EHU) e Iñaki Heras (Organización de empresas, UPV/EHU)
Seguimiento de la intervención UPV/EHU en la Línea 2 del programa Garaituz	27-2-2015	9:00-11:00	Equipo Garaituz PDI UPV/EHU
Cuadro de Mando Integral (CMI) e indicadores de gestión para pymes en la práctica	27-2-2015	11:00-13:00	Eduardo Malles (Economía Financiera I, UPV/EHU)
Obstáculos al nuevo estilo de relaciones en la práctica	27-3-2015	9:00-11:00	Pablo Aretxabala (K2K emocionando, ner group)
Obstáculos al nuevo enfoque comercial en la práctica	27-3-2015	11:00-13:00	Zigor Maritxalar Goñi (Director General BBTS, ex-alumno E.U.E.E.)
Diversificación en pymes: nuevos negocios y nuevos mercados	24-4-2015	9:00-11:00	Iñaki Garagorri (OPE Consultores, ex-alumno E.U.E.E. UPV/EHU)
Modelo de intervención de una consultoría en la Línea 1 del programa Garaituz (III)	24-4-2015	11:00-13:00	Alberto Múgica y Juan José Revilla (Grupo CEI)
Gestión del talento en el ámbito de la consultoría y en general	22-5-2015	9:00-11:00	Susana Surutusa (OC&C Coaching & Consulting)
Análisis de datos en la consultoría estratégica: una visión aplicada	22-5-2015	11:00-13:00	Aloña Martiarena Arrizabalaga (Deloitte, ex-alumna E.U.E.E. UPV/EHU)
La consultoría para los proyectos de desarrollo de equipos y personas	26-6-2015	9:00-11:00	Ion Uzkudun y Javier Martín (Abantian)
Sector de la consultoría a pymes y creación de empresas	26-6-2015	11:00-13:00	Gorka Sedano (Gerente de la consultoría Grupo GISMA)
Clausura programa formativo y directrices generales fin del período de prácticas	26-6-2015	13:00-14:00	Equipo de coordinación Garaituz-UPV/EHU