

eman ta zabal zazu



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

III Ikerketa eta Transferentzia Plana

2024-2027

Euskal Herriko Unibertsitatea /

Universidad del País Vasco

Zirriborroa – 2024ko otsailaren 22

1. Aurrekariak eta diagnostikoa

Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea (UPV/EHU) euskal unibertsitate publikoa da, eta konprometituta dago euskal kulturarekin, gizarte erronkekin eta garapen jasangarriarekin, prestakuntzaren, ikerketaren, ezagutzaren transferentziaren eta toki nahiz mundu mailako aliantzen bidez, jakintzaren adar guztietan.

Berrogeita lau urteko ibilbidean, gure unibertsitatea sendotu egin da eta ospea irabazi du, bai gure artean bai atzerrian. Euskal unibertsitate publikoa Euskal Herriko zientzia ekoizpenaren eragile nagusia da, Ikerbasquek 2023an egindako Zientzia Txostenaren arabera. Gainera, euskal soziometroaren emaitzetan berretsi egin da Euskadin hobekien baloratzen den erakundea unibertsitatea dela, hein handi batean unibertsitate publikoak egindako lanari esker. Gure unibertsitatea munduko 500 unibertsitate onenen artean dago, Shanghaiko rankingaren arabera, puntako ikertalde finkatuak izanik jakintzaren arlo guztietan. Unibertsitatea lurraldearekin lotuta dago aliantza estrategikoen bitartez, hala nola *Donostia International Physics Center* (DIPC) eta Tecnaliarekin egindako aliantzak, Euskampus fundazioaren esparruan. Era berean, nazioarteko sareetan parte hartzen du, hala nola ENLIGHT europar aliantzan, Graduondoko Sare Latinoamerikarrean eta Euskampus-Bordele Mugaz Gaindiko Campusean, UPV/EHUren indarguneetako bat izanik.

Aurreko ikerketa planek –I. Ikerketa Plana 2011-2014 eta II. Ikerketa Plana 2019-2022– bideratu dute UPV/EHUen egindako ikerketaren eta transferentziaren ibilbide orria, egun dagoen tokira iritsi arte.

2019-2022 aldiko II. Ikerketa Planaren azken txostena hartu da diagnostikotzat eta abiapuntutzat Ikerketa eta Transferentzia Plan berria lantzeko. Txosten horren arabera, proposatutako helburuak betetzeari dagokionez, indarguneak honako hauek dira: doktorego aurreko eta ondoko kontratua duten pertsonen kopurua; defendatutako doktorego tesien kopurua eta, bereziki, nazioarteko aipamena duten tesiak; argitalpen zientifikoaren kopurua eta kalitatea; eta lortu diren funtsen kopurua, dela lehiakortasun deialdian bidez, dela transferentzia kontratuen bidez. Txosten horretan hobetu beharreko alderdi hauek nabarmendu dira: *spin-off* kopurua; irakasle-ikertzaileen mugikortasuna; enprekin eta beste erakunde batzuekin lankidetzan egindako tesien kopurua; eta lortutako ERC *grant* kopurua. Garrantzitsua da kontuan izatea II. Plan hori COVID-19aren pandemia bete-betean gauzatu zela, eta pandemiak eragin handia izan zuela proposatutako I+G+Bko estrategian.

Egungo Plan Estrategikoa (PE) 2022-2025 pandemia ondoko aldi batean ari da garatzen, eta ikerketa eta transferentzia dira ardatz estrategikoetako bat. Era berean, zeharkako ardatzak Nazioartekotzea, Eraldaketa Digitala, Garapen Jasangarrirako Helburuak (GJH) eta Komunikazioa dira, guztiek ere lotura handia izanik ikerketarekin eta transferentziarekin.

Inguruneko faktoreei dagokienez, Euskadi 2030 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Plana (ZTBP 2030) eta Unibertsitate Sistemaren Plana (USP) 2023-2026 nabarmentzen dira. ZTBP 2030 planean, ikerketa eta berrikuntzako estrategia erakunde publikoekin, enprekin, unibertsitateekin, ikerketa zentroekin, teknologia

guneekin eta eragile sozioekonomikoekin partekatzen da. Bestalde, USP 2023-2026 planean, euskal unibertsitate publikoaren finantzaketa egitura definitzen duten oinarri estrategikoak eta jarduera garrantzitsuenak zehaztu dira.

Ikerketa eta transferentzia plan berria goian deskribatu dugun testuingurutik abiatzen da, eta estrategiak eta jarduera ildoak proposatzen ditu 2022-2025 Plan Estrategikoaren ikerketa eta transferentzia ardatzean planteatutako helburuak bete ahal izateko.

2. Oinarriak eta metodologia

III. Ikerketa eta Transferentzia Plana 2024-2027 jardunerako plan bat da, 2022-2025 Plan Estrategikoaren ikerketa eta transferentzia ardatzean planteatutako helburu eta ekintzetan oinarritzen da, eta USP 2022-2026 nahiz ZTBP 2030 planei jarraitzen die.

III. Ikerketa eta Transferentzia Plana 2024-2027 egiteko garaian honako hauek hartu dira aintzat:

- 2019-2022 aldiko II. Ikerketa Planaren Azken Txostena.
- 2022-2025 Plan Estrategikoa, baita UPV/EHU indarrean dauden edo lantzen ari diren gainerako planak ere, bereziki, Euskararen Plan Gidaria, Nazioartekotze Plana, Graduondoko Ikasketen Plana, Komunikazio Plana eta Berdintasun Plana.
- Europar Batasunaren, Espainiako Estatuaren eta Euskal Autonomia Erkidegoaren I+G+Bko estrategia.

Testuingurua eta jardun esparrua aztertu ondoren, jarduera ildo orokorrak zehaztu dira eta ildo horiek gauzatzeko modua zehatz-mehatz deskribatu da. Ildo horietan biltzen dira 2022-2025 Plan Estrategikoaren barruan zehaztutako ekintzak, eta ekintza horiek gauzatura helburuak hobeto bete ahal izango dira.

2022-2025 Plan Estrategikoaren Ikerketa eta Transferentzia Ardatzeko helburuak

H1: Diziplinaz gaindiko lankidetzak sustatzea unibertsitatearen I+G taldeen artean.

H2: Bultzada bat ematea ikertalde gutxi edo ikerketa tradizio urria izanagatik kultura aberastasuna sortzen duten jakintza arloei, eremu horiek sendotuz eta egonkortuz.

H3: Ikertalde berriak bultzatzea, eta ikertzaile berriei pizgarriak ematea, ikertzaile ibilbidearen eredu bat bultzatuz.

H4: Ikerketa erronkak eta GJHen agenda (2030 EHUagenda) lotzea.

H5: Bultzada bat ematea gizartearen kultura aberastasunean zuzeneko eragina duen ikerketaren aitortzari.

H6: Ekintzailatza eta ezagutzaren transferentzia sustatzea.

H7: Kanpoko aliantzak indartzea, tokikoak nahiz nazioartekoak.

H8: Gure unibertsitateak eginiko bikaintasun ikerketaren ikusgarritasuna bultzatzea nazioartean.

H9: Euskaraz eginiko ikerketa sustatzea, eta beste hizkuntza batzuetan egindakoak euskaraz zabaltzen eta egokitzen laguntzea.

USP 2023-2026 planaren helburuak eta gako nagusiak

USP 2023 planak zazpi jarduera ardatz ditu: Bikaintasuneko Zientzia, Unibertsitatea+Enpresa; Unibertsitatea+Euskadi Basque Country; Irakaskuntza Berritzailea eta Kalitatezkoa; Unibertsitate Komunitate Inklusiboa eta Berdintasunezkoa; Digitalizazioa eta Gizarte Eragina. Zazpi ardatz horietatik (bost lehentasunezkoak dira eta bi zeharkakoak), Ikerketa eta Transferentziarekin zuzeneko lotura dute lehenengo biek: Bikaintasuneko Zientzia eta Unibertsitatea+Enpresa. Beste bostak zeharkako ardatzak dira, planaren garapenean planteatzen diren helburuei dagozkienak.

USP 2023-2026 planean, gainera, zazpi helburu estrategiko planteatzen dira, eta HE.4 helburuak lotura zuzena du Bikaintasuneko Zientziarekin: «HE.4. ZTBESeko eragileekin lankidetzan aritzeko formulak indartzea: Oinarrizko Ikerketa eta Bikaintasun Zentroekin (BERC), Ikerketa Biosanitarioko Institutuekin (IIBS) eta Ikerketa Kooperatiboko Zentroekiko (CIC) harremanak duen potentziala indartu eta aprobetxatzea, sinergiak aprobetxatzeko eta aukerak aztertzeke, ZTBESeko beste eragile batzuekin lankidetzan-formula egonkorak sortzeaz gain, epe laburreko proiektu eta ekimen puntualetatik harago –Euskampus ekimena lankidetzan-formularen adibide ona da, UPV/EHUren, Tecnaliaren eta DIPCen artekoa–».

3. Planaren operatibotasuna eta zehaztapena

Jarduera plana jarduera ildo zehatzen bitartez definitu eta garatzen da, helburuak betetzeko eta planteatu diren ekintzak gauzatzeko bidean aurrera egin ahal izateko. Hemeretzi jarduera ildo ezarri dira, eta bakoitzaren deskribapen laburra egiteaz gain, bakoitzaren helburuak eta gauzatu beharreko ekintzak ere aipatzen dira.

Jarduera ildoak:

1. Unibertsitatearen irudiaren balioa handitzea eta sinesgarritasuna eta lidergo soziala indartzea.

Ikertzaileak kultur arloko eta jakintza zabaltzeko zereginetan aktiboki inplikatzeko sustatuko da, eta gizartean inpaktua duten jardueretan eta gizartearen kultur aberastasunean eta GJHetan zuzenean eragiten duten jardueretan egiten duten lana aintzatetsiko da.

Zentzu horretan, jakintzaren eremu guztietako ikerketak, transferentziak eta kultur jarduerak gizartean duten eragina neurtu eta balioesteko tresnak garatuko dira, baita gure ikertaldeek egiten duten ikerketa jardueraren ikusgaitasuna eta ezagutzaren nahiz kulturaren transferentziako jardueraren ikusgaitasuna sustatzeko tresnak ere.

Jarduera ildo hori H5 helburuarekin (E5.1, E5.2, E5.3 eta E5.4) loturik dago.

2. Ikertzaileen karrera eta doktorego aurreko eta ondoko ikertzaileen talentua erakartzeko estrategiak definitzea eta finkatzea.

Ikerketa irakaslearen figura garatuko da, ikertzaile doktore iraunkorren promozioan sartzeko bide gisa. Era berean, izen handiko deialdietan R3

egiaztagiria lortu duten doktorego ondoko ikertzaileak unibertsitate sistemarako sartzeko prozedura berrikusiko da, Plantillaren Plan Gidariko definizioarekin koordinatuta. Nazioarteko talentua erakartzeko *Human Resources Strategy for Researchers* (HRS4R) estrategiaren esparruan zehaztutako ekintza planari jarraituko zaio, eta gizarte eragileekiko lankidetzan jarraituko da, aldi baterako ikertzaileek lan baldintza egokietan gara dezaten beren karrera.

Nazioarteko talentua erakartzeko estrategia bat etorriko da prestakuntzaren eta atxikipenaren aldeko apustuarekin, batik bat, intereseko arloetan, graduondoko prestakuntza ibilbide berriak sortzea sustatuta, Euskadiko ingurune zientifiko-teknologikoaren beharrak aintzat hartuta.

Jarduera ildo hori H3 helburuarekin (E3.3 eta E3.5) loturik dago.

3. Ikerketa estrategiak genero ikuspegia kontuan izanik bultzatzea, emakumeen lidergoa areagotuta.

UPV/EHUren 2024-2027 Emakumeen eta Gizonen IV. Berdintasun Planaren ikerketa eta transferentzia ardatzarekin bat etorritik, plan honek emakumeen lidergoari erreparatzen dio, batez ere arlo esperimentaletan eta teknologikoetan. Helburu horrekin, ikerketa eta transferentzia deialdi guztietan emakumeen lidergoa eta, bereziki, gazteen lidergoa sustatzen duten mekanismoak txertatuko dira, eta generoen arteko oreka sustatuko dute ikertaldeetan.

Era berean, emakume akademikoen lidergorako prestakuntzako eta laguntzako AKADEME programarekin jarraituko da; programaren xedea emakume akademikoen autolidergo eta lidergo gaitasunak garatzea da, ikerketaren, irakaskuntzaren eta transferentziaren arloko erantzukizuneko postuetan sar daitezen eta luze gera daitezen haietan.

Jarduera ildo hori H3 (E3.4) eta H4 (E4.1) helburuekin loturik dago.

4. Zientzia irekiko jarduerak sustatzea, ikerketaren emaitzen inpaktua eta erreproduzigarritasuna areagotzeko bidetzat.

Sarbide irekian argitaratzen laguntzeko apustua egin da eta, horretarako, argitaletxe nagusiekin eraldatze akordioak egin dira, sarbide irekiko argitalpenen APC (*Article Processing Charge*) kostua ordainduta. Helburua baldintzak hobetzea eta era horretako akordioak dituzten argitaletxeen kopurua pixkanaka handitzea da.

Irakaskuntza eta Ikerketarako Artxibo Digitala (ADDI) erabiltzeko eta eskuratzeko laguntza areagotuko da, ebaluazio eta finantzaketa irizpide berriak kontuan hartuta. Irizpide horien arabera, ikerketaren emaitzak gordailu irekietan argitaratu behar dira.

Unibertsitateko Bibliotekak ere datuen gordailu instituzional bat abiarazteko prozesua hasiko du, ikerketetako datuak kudeatzen lagunduko duten zerbitzuak eman ahal izateko eta datu horiek argitaratzeko azpiegitura egokia izan ahal izateko, betiere analisiak berrerabili eta erreproduzitzeari buruzko Europako eta Estatuak jarraibideen arabera.

Jarduera ildo hori H6 (E6.2) eta H8 (E8.2) helburuekin loturik dago, eta honako hauekin ere bat dator: HE 2021-2027, 2023-2027 aldirako Zientzia Irekiaren

Estrategia Nazionala (ENCA) eta *Open Science Euskadi* estrategia; azken hori nahitaezko ekimentzat nabarmentzen da USParen Bikaintasuneko Zientziaren ardatzean.

5. Ikerketa Intentsiboko Zentro Propioak (IIZP) bultzatzea eta instituzionalizatzea.

UPV/EHUk IIZPen sorrera bultzatzen jarraituko du, unibertsitateak nazioarteko sailkapen zerrenda ospetsuetan (Shanghaiko rankinga edo Stanfordeko Unibertsitateko zerrenda, esate baterako) duen posizio ona finkatzen laguntzeko eta zientzia, teknologia eta berrikuntzako euskal sistemaren garapenari egindako ekarpena indartzen laguntzeko. Zehazki, honako hauek dira planaren helburuak: bikaintasuneko ikerketa jarduera agerian jartzea; IIZPak gobernu organoetan ordezkatzeta; dauden zentroyen lidergoa indartzea; bikaintasun kategoria areagotzea; IIZP marka bultzatzea "UPV/EHUko BERC" gisa; IIZPak UPV/EHUren erreferente izatea ikerketa eta berrikuntzako herri estrategiekin lerrokatuta; IIZPetarako aukera berriak definitzea.

Jarduera ildo hau H1, H4, H5, H6, eta H7 helburuekin lotuta dago, bereziki E1.4 ekintzarekin. Gainera, zeharka lotura du 2022-2025 PEko ekintza askorekin.

6. Azpiegiturak, ekipamendu zientifikoak eta ikerketa laborategiak hobetzea, abangoardiako ikerketa sustatzeko.

Unibertsitateko azpiegituren urte anitzeko planean eraikin berriak aurreikusten dira, hala nola Medikuntza eta Erizaintza Fakultatea edo Korta II eraikina, eta ikerketa laborategi berriak egongo dira horietan, lehendik dauden azpiegiturak indartzeko. Ikerkuntzako eraikinetan dauden espazioak berriro esleitzeari ere ekingo zaio, ikertalde finkatuen eta IIZPen egungo egoerarekin lerrokatuta. Testuinguru horretan, bereziki bultzatuko da Europako finantzaketarekin (adibidez ERC *grants*) lortutako ekipamendua ezartzea, edo IIZPei lotutakoak. Bereziki Hitz eta EHUQC gunek hornituko dira.

Zentroyei kontsulta egingo zaie SGIker-ekin batera landu daitezkeen behar komunak detektatzeko, eta gainera, aholkularitza, prestakuntza eta laguntza eskainiko zaie lokalak akreditatzeko eta biosegurtasunaren arloko araudiari egokitzeko.

Jarduera ildo hau H1 (E1.4), H6 (E6.3) eta H7 (E7.4) helburuekin lotuta dago. Era berean, 2023-2026 USPan, Bikaintasuneko Zientziaren ardatzeko giltzarrietako bat da unibertsitatea Europan erreferentziazko ikerketa ahalmenez hornitzea ahalbidetzen duten ikerketa azpiegituren sorreran aurrera gitea.

7. Ikerketa jarduera ororen nazioartekotzea sustatzea.

Giza baliabideen (doktorego aurreko ikertzaileak eta doktorego ondoko ikertzaileak) deialdiek nazioarteko osagai bat izango dute, eta gutxieneko egonaldi bat eskatuko da eta mugikortasunerako laguntzak egongo dira.

Bereziki, nazioarteko aipamena duten tesiak eta kotutoretzako tesiak bultzatuko dira.

Master eta doktoregoko ikasleen nazioarteko truke programetan plaza eskaintza handitzeko ekintzak egingo dira, bereziki Euskadirentzat estrategikoak diren lekuetan (Europa, Japonia, Latinoamerika eta Kanada, besteak beste).

Europako ENLIGHT Aliantzaren esparruko ekintzak bultzatuko dira, eta Bordeleko Unibertsitatearekiko lankidetzaren indartuko da ekintza espezifikoen bidez, hala nola Mugaz Gaindiko Lankidetzarako Laborategiei (LTC) lagunduz eta *Horizon Europe* (HE) programako proiektuetan (besteak beste *Cofund Adagio*) elkarrekin parte hartuz. Graduondoko Latinoamerikako Sarearekin eta Euroeskualdearekin lankidetzaren indartuko da, eta ikerketa proiektu bateratuei laguntzeko programak bultzatuko dira. Era berean, HRS4R estrategia garatzen jarraituko dugu, ezarritako ekintza planaren esparruan.

Gainera, jarraipena emango zaio nazioarteko deialdietan (bereziki HE) parte hartzen laguntzeko estrategiari, eta bereziki bultzatuko da gure taldeen lidergoa. Ildo horretan, UPV/EHUk eta ERC *grant*sek koordinatutako proiektuak proposatzen lagunduko da modu proaktiboan, bereziki Osasunaren arloan eta emakumeen lidergoarekin.

Jarduera ildo hau lotuta dago H3 (E3.5), H7 (E7.1, E7.2, E7.3, E7.5) eta H8 (E8.4) helburuekin. Era berean, oso ongi lerrotuta dago 2023-2026 USPko Unibertsitatea+Euskadi Basque Country ardatzarekin.

8. Euskarazko ikerketa sustatzea eta euskarari eta Euskadiri buruzko ezagutzaren zabalkundea eta transferentzia areagotzea.

Euskararen IV. Plan Gidariaren ildotik, ikerketaren eta transferentziaren arloan euskarazko doktorego tesiak sustatzen jarraituko da, eta nazioarteko aipamena duten euskarazko tesiak bultzatuko dira. Datuak, baliabideak eta zerbitzuak hobetu eta zabaltzeko ekimenak jarriko dira abian, ikerketa eta transferentzia jarduerak euskaraz egin daitezzen. Era berean, beste hizkuntza batzuetan (bereziki ingelesez) argitaratu diren eta gizartean inpaktua duten ikerketa emaitzak euskaraz zabaltzen laguntzeko ekintzak bultzatuko dira; horren adibide dugu *Inpakta* aldizkaria.

Jarduera ildo honek lotura du H9 helburuarekin, eta hura osatzen duten hiru ekintzekin. Arreta berezia jarriko da Hezkuntzaren arloan, 2023-2026 USPan adierazita dagoen moduan garrantzitsua baita ikerkuntzan euskara erabiltzea.

9. Ikerketa bultzatzea intentsitate eta tradizio txikiko eremuetan.

Eremu horiek identifikatzeko mapa egiten hasi gara, eta plan honen indarraldian amaituko da. Gainera, eremu horietan ikerketa bultzatzeko jarduerak egingo dira, doktorego tesietan lagunduko da eta ikerketa bultzatzeko deialdietan diskriminazio positiboko neurriak txertatuko dira, bereziki helburu denean talde emergenteak sortzea edo prestakuntza bidean dauden ikertzaileak kontratatzea.

Jarduera ildo honek lotura du H2 helburuarekin (E2.1, E2.2, eta E2.3). Era berean, eremu horietako batzuek zerikusia dute Hezkuntzaren eta Osasunaren arloekin, eta horiek lehentasunezkoztat jotzen dira 2023-2026 USPan ere.

10. Ikerketaren ebaluazioan aurrera egiteko proposamenekin bat egitea, eta egindako jardueren kalitatea eta inpaktua maximizatzen duten praktikak aintzat hartzea.

UPV/EHUK bat egin du CoARA (*Coalition for Advancing Research Assessment*) ekimenarekin. Bost urteko egutegia ezarri du ekimen horrek unibertsitatean ikerketa ebaluatzeko irizpideak, tresnak eta prozesuak berrikusteko, hari atxikitako beste erakunde batzuekin lankidetzan.

CoARAK norabide komun bat ezarri du ikerketaren ebaluazioa eraldatzeko, eta paradigma aldaketa bat lortu nahi da, azpimarratuz inpaktu zientifikoan eta sozialean oinarritu behar dela, barne hartuta adierazle kualitatiboak. Ebaluazio irizpide berri horiei buruzko kontzientzia areagotzeko ekintzak bultzatuko dira, ikertzaile bakoitza kanpoko ebaluatzailea ere badelako aldi berean.

Jarduera ildo honek lotura du H2 (E2.2), H3 (E3.3) eta H5 (E5.1, E5.3 eta E5.4) helburuekin.

11. Ikuspegia eta jarduera integratzea, Ikertalde Finkatuak (GIC/GIU) graduondoko prestakuntzan eta ezagutzaren transferentzian eta dibulgazioan inplika daitezten eta GJHeekin konprometitu daitezten.

Plan honen bidez ikertalde finkatuetan integratutako pertsonen ehuneko handitzea lortu nahi da, deialdi propioak eginez Eusko Jaurlaritzaren GIC taldearen deialdiaz gain, azken horren osagarri gisa.

GJHeekin eta UPV/EHUren gizarte inpaktuaren areagotzearekin zerikusia duten jarduerak eta ekintzak programatuko dira ikertalde finkatuen parte-hartzea eta inplikazioa sustatzeko, gure gizartean eta ingurune sozioekonomikoan ikertalde horien lana ezagutu dadin eta lan horrek gizartearen garapenari eta ongizateari egiten dion ekarpena baloratu dadin.

Era berean, plan honetan lerrokatu egin nahi dira ikerketako eta transferentziako estrategia eta unibertsitateko graduondoko prestakuntza. Gure ikertalde finkatuek abangoardiako ikerketan indar handia duten arloetan sortzen duten ezagutza zientifikoak oinarri izan behar du prestakuntza erakargarri bat, eta oinarri horren gainean eraiki behar dira bertako eta kanpoko talentua erakartzeko zimenduak.

Jarduera ildo honek lotura du H1 (E1.1, E1.2, E1.3, E1.5), H3 (E3.2), H4 (E4.1, E4.2) eta H5 (E5.2) helburuekin.

12. ZTBESko eragileekin (bereziki BERC eta IIBS) egindako akordioak eta aliantzak berritzea eta beste eragile zientifiko batzuekin komunikatzeko bideak zabaltzea.

Plan honen lehen etapetan berrikusi eta egokitu egingo dira UPV/EHUk BERC eta IIBSekin dituen akordioak, bai esparru hitzarmenak bai hitzarmen espezifikoak; horrela, aldebiko harremanak definitu eta finkatu nahi dira, betiere bi erakundeen mesedetan eta kontuan hartuta erakunde bakoitzaren berezitasunak. Lankidetzeta eta aliantza estrategikoak bultzatu nahi dira, bai eta ekoizpen zientifikoa areagotu, euskal komunitate zientifikoa nabarmendu eta prestakuntzaren, ikerketaren eta transferentziaren arteko loturak indartu ere. Plana indarrean dagoen bitartean, lortutako akordioen jarraipena egingo da, eta bereziki monitorizatu egingo da gune horien eta UPV/EHUren arteko lankidetzaren, trukearen eta ikertzaileen arteko loturaren egoera eta betetze maila. Jarduera hau CICetara eta ZTBESko beste eragile batzuetara ere zabalduko da gero.

Jarduera ildo honek lotura du H7 helburuarekin (E7.1, E7.2, E7.3 eta E7.4). 2023-2026 USPan, halaber, Bikaintasuneko Zientziaren ardatzeko giltzarrietako bat da unibertsitatearen eta ZTBESko beste eragile batzuen arteko harremanak areagotzea, arreta berezia jarrita BERC eta IIBSekiko harremanean.

13. Gizarte eragileekiko komunikazioa eta ezagutza zabaltzeko eta transferitzeko lankidetzeta sustatzea.

Ikertalde finkatuei buruzko informazioa errazago bilatzeko tresnak sortuko dira, kontuan hartuta talde horien lehentasunak, erronkak eta misioak; horren adibide dira atari hauek: ekoizpen zientifikoa, ezagutzaren transferentzia eta eskaintza teknologikoa. Jarduera ildo honetan, elkar ezagutzea sustatzen duten jarduerak bultzatuko dira, baita interes estrategikoko arloetan topaketa eta eztabaida foroak sustatzeko balio duten jarduerak ere, hala nola EHUGunek, Uda Ikastaroak Fundazioak eta Euskampus Fundazioak sustatutakoak diziplinaz gaindiko lankidetzeta bultzatzeko. Gainera, deialdi espezifikoak egingo dira lankidetzeta hori bultzatzeko.

Deialdi espezifikoak egingo dira Unibertsitatea-Enpresa-Gizarte proiektuak sustatzeko eta ikasleen bikaintasuneko prestakuntzan, dibulgazioan eta ezagutzaren transferitzean lankidetzeta sustatzeko. Dagoeneko finkatuta dauden ezagutzaren transferentzia eta dibulgazio jarduerak bultzatzen jarraituko da.

Jarduera ildo honek lotura du H5 (E5.1, E5.2, E5.3, E5.4), O6 (E6.3, E6.4) eta H7 (E7.2) helburuekin. 2023-2026 USPan nabarmenduta dagoenez, unibertsitateak funtsezko eragilea izan behar du Euskadiren garapen sozioekonomikoan, eta Unibertsitatea+Enpresa ardatzeko giltzarrietako bat da gizarte eragina indartzea eta proiektzioa.

14. Unibertsitatea-Enpresa-Gizarte gelen eta unibertsitate katedren sarea sustatzea eta indartzea, bai eta gizarte eta enpresa sarearekiko beste harreman eta lankidetzeta tresna batzuk ere.

UPV/EHU aitzindaria izan da Unibertsitatea-Enpresa-Gizarte gelen eta katedren sarea sortzen, unibertsitate jarduera partekatzen gizartearekin, bultzada emanez hainbat arlori: prestakuntza duala, enpresentzako eta erakundeentzako aholkularitza eta zerbitzuen prestazioa, kontratuak sare

produktiboarekin, enpresa deribatuen sorkuntza (*spin-off*), patenteen erregistroa eta ZTBES sareko beste agente batzuekiko lankidetzaren sinergiak.

UPV/EHUK gizartearen eta enpresa sarearen duen inpaktua handitzeko helburuaren bidez, bat etorritik 2030 Agendarekin, indartu egin nahi dira euskal gizartearen eraldaketa eta aurrerabidea, tokiko eta munduko desafio berrien aurrean; handitu egin nahi da UPV/EHUko edozein titulaziotako ikasleen parte hartzea, erronka enpresarial edo teknologikoko unibertsitate ikasgeletan eta ikaskuntza-zerbitzuko eta gizarte konpromisoko ikasgeletan; areagotu egin nahi dira lankidetzaren sinergiak Eusko Jaurlaritzaren Unibertsitatea + Enpresa 2022-2026 II. Euskal Estrategiarekin eta Euskadi 2030 ZTBPrekin, inpaktu sozioekonomiko handiagoa eta emaitza teknologiko-enpresarial hobeak lortzeko; eta berrikuntza bultzatu nahi da, batez ere ETEetan, bai eta STEAM bokazioak ere, nesken artean batik bat.

Jarduera ildo hau lotuta dago H6 helburuarekin (E6.1, E6.2, E6.3 eta E6.4).

15. Arautegi propioa aldatzea, lankidetzaren errazteko ikerketan eta transferentzian, eta talentua erakartzeko.

Azken bi urteetan, araudi aldaketa ugari onartu dira, eragin zuzena izan dutenak unibertsitatearen gobernantzan eta funtzionamenduan; bereziki, ikerketarekin eta transferentziarekin loturiko gaietan. Arautegiak eta barne prozedurek lege aldaketa horietara egokitu behar dute, beste ikerketa agente batzuekiko lankidetzaren eta ezagutza trukea erraztuz, ahal den neurrian.

Bereziki, aldatu egingo dira unibertsitateko ikertzaileak kanpoko ikerguneetara (eta alderantziz) lotzeko eta atxikitzeko arautegiak. Berrikusi eta eguneratu egingo dira ere atzerriko ikasleak erakartzeko prozedurak, bai eta graduondoko eta doktoregoko ikasketak proposatzeko eta kudeatzeko arautegiak ere.

Jarduera ildo hau lotuta dago H3 helburuarekin (E3.3, E3.4), H7 helburuarekin (E7.2) eta H8 helburuarekin (E8.4).

16. Portaera kode etiko bat ezartzea eta laguntza eta akonpainamendua ematea ikertzaileei, ikerketaren alderdi etiko guztietan.

Prestakuntza ekintza zehatzak egingo dira, gizakiekin, animaliekin eta agente biologikoekin eginko ikerketaren alderdi etikoetan trebatzeko. Laguntza eskainiko da proposamenak egiteko, proiektuak justifikatzeko eta emaitzak argitaratzeko, hala eskatzen bada. Ekintza hauek bereziki izango dira graduondoko ikasleentzat eta prestakuntzan dauden ikertzaileentzat, ikerketari loturiko gai etikoen inguruan kontzientziatzeko.

Kode etikoaren jarraipena eginez, bermatu egingo da unibertsitatean eginko ikerketaren eta transferentziaren helburua izatea gizartearen eskaera eta premiei erantzutea, askatasunaren, ekitatearen, gardentasunaren eta etikaren irizpideetan oinarrituta.

Jarduera ildo hau lotuta dago H4 helburuarekin (E4.1) eta H5 helburuarekin (E5.2).

17. Bultzada ematea ekoizpen zientifikoaren ataria hobetzeari eta garatzeari, lortutako ikerketa emaitzak bistaratzeko.

Unibertsitatean lortutako ikerketa emaitzen ikusgarritasuna areagotzeko, tresna bereziak sortuko dira ekoizpen zientifikoaren atarian erakutsiko den informazioa zabaltzeko, ikerketa proiektuak eta kontratuak barne, bai eta beste transferentzia emaitza batzuk ere, hala nola patenteak. Erregistroak baliozkotzeko baliabideak areagotuko dira, identifikazio sistema bibliometrikoak erabiliz (hala nola ORCID), eta unibertsitateko kideak kontzientziatzeko kanpainak egingo dira, baliabide hauek erabiltzen dituzten pertsonen kopurua handitzeko.

Jarduera ildo hau lotuta dago H3 helburuarekin (E3.2, E3.5) eta H8 helburuarekin (E8.3).

18. Ikerketaren kudeaketa lana indartzea.

Azken urteetan handitu egin dira ikerketaren bolumena eta barietatea, eta ugaritu, finantzaketa funtsen jatorria. Laguntza espezializatua eman behar zaie ikertaldee, burokrazia txikitu eta efizientzia nahiz koordinazioa handituko dituzten prozedurak zehaztuta. Helburu hori betetzeko, handitu egingo da laguntza teknikarien plantilla eta berrantolatu, Ikerketaren Gestio Zuzendaritza. Baliabideak indartzeko eta espezializatzeko prozesu horretan, kontuan izango dira ere campus bakoitzaren premia espezifikokoak.

Jarduera ildo hau zeharkakoa da eta bederatzi helburuei erantzuten die. Bereziki lagungarri izango da ekintza hauetan: E1.1, E2.1, E2.2, E3.5, E7.1 eta E7.3.

19. Ikerketa eta transferentziako lan gehigarriak aitortzea.

Lehentasunezko hartutako ikerketa, transferentzia eta dibulgazio zientifikoko jarduerak aitortzeko, kontuan izango dira merezimenduak barne deialdietan, Banakako Jardun Planean («Jardun») eta ikerketa eta transferentzia seiurtekoak aitortzeko jardueren diseinuan.

Jarduera ildo hau lotuta dago H2 helburuarekin (E2.2), H5 helburuarekin (E5.1, E5.3 eta E5.4) eta H7 helburuarekin (E7.3).

4. Adierazleak

Zk.	Adierazlea	Oinarri balioa 2022 ¹	Helburu balioa 2027 ²
1	Defendatutako tesien kop.	400/462	435/480
2	Nazioarteko aipamena duten defendatutako tesien %	40	49
3	Defendatutako industria tesien kop.	18	65
4	Defendatutako euskarazko tesien kop.	60	60/70
5	Doktorego aurreko laguntzen onuradunen kop.	635	645
6	Mugikortasun programetan (4 astetik gorako egonaldiak) dauden lanaldi osoko irakasle-ikertzaileen %	2,11	3,6
7	Marie Curie programatik etorritako (4 astetik gorako egonaldiak) ikertzaileen kop.	53	55
8	GIC A %, Eusko Jaurlaritzaren deialdiaren arabera, GIC guztizkoari dagokionez	71	75
9	GJHekin lerrokatutako taldeen % (GIC/GIU)	47,6	75
10	Argitalpen zientifikoek kop. (WOS)	3.582	4.000
11	Argitalpen zientifikoek kop. (Scopus)	4.010	4.667
12	Q1 argitalpen zientifikoek % (WOS)	57,1	60
13	Q1 argitalpen zientifikoek kop. (Scopus)	60/67,1	61,5/70
14	Nazioarteko baterako argitalpen zientifikoek % (WOS)	53,1	55
15	Nazioarteko baterako argitalpen zientifikoek % (Scopus)	50,2	54,5
16	Sarbide irekian argitaratutako artikuluko kop.		
17	Nazioartekoak ez diren deialdietan lortutako baliabideak (M)	138 ³	170 ³
18	H2020 deialdietan eta nazioarteko beste batzuetan lortutako baliabideak (M)	30,6 ³	33 ³
19	Ikerketaren Europako Kontseilutik (ERC) lortutako laguntzen kop.	5 ³	8 ³
20	Transferentziagatiko sarrerak -kontratuak- (M)	41,8 ³	45,5 ³
21	Sortutako <i>spin-off</i> kop.	52 ³	60 ³
22	Lizentzia eta patenteengatiko sarrerak (M)	0,6 ³	1 ³
23	EPO eta PCT patenteen kop.	69 ³	80 ³
24	Hedabideetan izandako inpaktuen kop.	13.160	14.600

¹ Bi balio agertzen direnean, lehenengoak adierazten du II. Ikerketa Planean 2022rako finkatutako helburu balioa; bigarrenak, 2022an izandako benetako balioa.

² Bi balio agertzen direnean, lehenengoak adierazten du 2023-2026 USPea finkatutako helburu balioa; bigarrenak, plan honetan ezarritakoa.

³ Planaren indarraldiaren lau urteetan metatutako balioa.